

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

**Центральноукраїнський національний технічний університет**

**ОСВІТНЬО-НАУКОВА ПРОГРАМА**

**«МЕНЕДЖМЕНТ»**

**РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

**Третій (освітньо-науковий)**

(назва рівня вищої освіти)

**СТУПІНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

**Доктор філософії**

(назва ступеня вищої освіти)

**ГАЛУЗЬ ЗНАНЬ**

**07 «Управління та адміністрування»**

(шифр та назва галузі знань)

**СПЕЦІАЛЬНІСТЬ**

**073 «Менеджмент»**

(код та найменування спеціальності)

**ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ**

**ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКОГО  
НАЦІОНАЛЬНОГО  
ТЕХНІЧНОГО УНІВЕРСИТЕТУ**

**Голова вченої ради**

**Володимир КРОПІВНИЙ**

**(протокол № 10 від « 17 » 06 2022 р.**

**Освітня програма вводиться в дію з 1.09 2022 р.**

**Ректор Володимир КРОПІВНИЙ**

**Кропивницький, 2022 р.**

**ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ**  
**освітньо-наукової програми**  
**«Менеджмент»**

Рівень вищої освіти      **третій (освітньо-науковий)**

Ступінь вищої  
освіти                  **Доктор філософії**

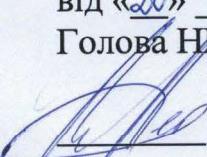
Галузь знань                  **07 «Управління та адміністрування»**

Спеціальність                  **073 «Менеджмент»**

**РОЗРОБЛЕНО І СХВАЛЕНО**

Науково-методичною комісією  
спеціальності 073 "Менеджмент"

Протокол № 3  
від «20» 06 2022 р.  
Голова НМК спеціальності

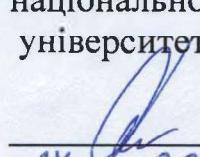


Олександр ЛЕВЧЕНКО

**ПОГОДЖЕНО**

Проректор з науково-педагогічної  
роботи

Центральноукраїнського  
національного технічного  
університету

    Андрій КИРИЧЕНКО  
«24» 06 2022 р.

**РЕКОМЕНДОВАНО**

Науково-методичною радою  
університету  
Протокол № 4  
від «21» 06 2022 р.  
Голова НМР університету



Олександр ЛЕВЧЕНКО

Ректор  
Центральноукраїнського  
національного технічного  
університету

    Володимир КРОПІВНИЙ  
«24» 06 2022 р.

## **ПЕРЕДМОВА**

Освітньо-наукова програма є нормативним документом, який регламентує нормативні, компетентностні, кваліфікаційні, організаційні, навчальні та методичні вимоги у підготовці здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня з галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент».

Освітньо-наукова програма заснована на компетентністному підході підготовки здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент».

Освітньо-наукова програма розроблена робочою групою кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності ЦНТУ у складі:

1. *Левченка Олександра Миколайовича* – доктора економічних наук, професора, професора кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності Центральноукраїнського національного технічного університету;

2. *Музиченка Анатолія Степановича* – доктора економічних наук, професора, професора кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності Центральноукраїнського національного технічного університету;

3. *Зайченка Володимира Васильовича* – доктора економічних наук, професора, професора кафедри економіки та підприємництва Центральноукраїнського національного технічного університету;

4. *Сибірцева Володимира Васильовича*, доктора економічних наук, професора, професора кафедри фінансів, банківської справи та страхування Центральноукраїнського національного технічного університету;

5. *Левченко Анни Олександрівни* - кандидата економічних наук, професора, професора кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності Центральноукраїнського національного технічного університету;

6. *Малаховського Юрія Віталійовича* - кандидата економічних наук, професора, професора кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності Центральноукраїнського національного технічного університету;

7. *В'юник Ольги Володимирівни* – кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності Центральноукраїнського національного технічного університету;

8. *Андрошук Ілони Олександрівни* - кандидата економічних наук, старшого викладача кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності Центральноукраїнського національного технічного університету;

9. *Щельника Олександра Вікторовича* – аспіранта кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності зі спеціальності 073 «Менеджмент» Центральноукраїнського національного технічного університету.

**Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:**

1. Кіровоградська обласна державна адміністрація;
2. Міської ради міста Кропивницького;
3. Агенції регіонального розвитку Кіровоградської області;
4. Громадської ради при Кіровоградській обласній державній адміністрації
5. ГО «Комітет сприяння розвитку інформаційного суспільства».

# 1. Профіль освітньої програми зі спеціальністю 073 «Менеджмент»

1 – Загальна інформація	
<b>Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу</b>	Центральноукраїнський національний технічний університет Кафедра економіки, менеджменту та комерційної діяльності
<b>Рівень вищої освіти</b>	Третій (освітньо-науковий) рівень
<b>Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу</b>	Доктор філософії
<b>Галузь знань</b>	07 «Управління та адміністрування»
<b>Спеціальність</b>	073 «Менеджмент»
<b>Форми здобуття освіти</b>	Очна (денна) та заочна
<b>Цикл/рівень</b>	Третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти/ Національно рамки кваліфікацій України-9 рівень, FQ-ЕНЕА- третій цикл EQF-LLL-8 рівень.
<b>Офіційна назва освітньої програми</b>	Менеджмент
<b>Освітня кваліфікація</b>	Доктор філософії з менеджменту
<b>Професійна кваліфікація</b>	Не присвоюється
<b>Кваліфікація в дипломі</b>	Ступінь вищої освіти – Доктор філософії Галузь знань – 07 «Управління та адміністрування» Спеціальність – 073 «Менеджмент»
<b>Термін навчання</b>	Термін навчання – чотири роки
<b>Наявність акредитації</b>	Акредитується вперше
<b>Передумови</b>	Наявність ступеня магістра (спеціаліста)
<b>Мова(и) викладання</b>	Українська
<b>Термін дії освітньої програми</b>	5 років
<b>Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми</b>	<a href="http://www.kntu.kr.ua/?view=science&amp;id=24">http://www.kntu.kr.ua/?view=science&amp;id=24</a>
2 – Мета освітньої програми	
Підготовка висококваліфікованих фахівців-дослідників у сфері здатних до науково-дослідної та інноваційної діяльності, яка передбачає розв'язання фундаментальних та практичних проблем в сфері менеджменту й на стиках з ним на основі досліджень, що орієнтовані на отримання нових наукових знань теоретичного та/або прикладного характеру й характеризується невизначеністю умов і вимог із застосуванням передових спеціалізованих методів спрямованих на переосмислення та/або розширення меж наявних знань й формування універсальних навичок наукового дослідника, оформлення отриманих результатів у вигляді оригінального дисертаційного	

дослідження у сфері менеджменту, яке має важливе теоретичне і практичне значення, здійснення науково-педагогічної діяльності в закладах вищої освіти І-ІV рівня акредитації.

### **3 – Характеристика освітньої програми**

<b>Предметна область</b>	Галузь знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальність 073 «Менеджмент», освітньо-наукова програма «Менеджмент».
<b>Орієнтація освітньої програми</b>	Освітньо-наукова (дослідницька), теоретично-прикладна програма. Дослідницький вектор ОНП є науково орієнтованим, професійний вектор – педагогічно орієнтованим.
<b>Основний фокус освітньої програми та спеціалізації</b>	Наукові дослідження в області менеджменту. Спеціальна освіта в галузі менеджменту з можливістю набуття необхідних компетентностей для подальшої професійної та наукової діяльності в сфері менеджменту. Ключові слова: менеджмент, регіональний менеджмент, управління процесами та підприємствами, менеджмент персоналу, інноваційний менеджмент, менеджмент конкурентоспроможності, цільові та функціональні системи управління, управління розвитком кластерних процесів.
<b>Опис предметної області</b>	<p><i>Об'єкт вивчення:</i> управління організаціями та їх підрозділами.</p> <p><i>Цілі навчання:</i> підготовка фахівців, здатних продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики, застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.</p> <p><i>Теоретичний зміст предметної області:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- парадигми, закони, закономірності, принципи, історичні передумови розвитку менеджменту;</li> <li>- концепції системного, ситуаційного, адаптивного, антисипативного, антикризового, інноваційного, проектного менеджменту тощо;</li> <li>- функції, методи, технології та управлінські рішення у менеджменті.</li> </ul> <p><i>Методи, методики та технології:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методи і методики дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні,</li> </ul>

	<p>соціологічні, психологічні, документальні, балансові);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- методи реалізації функцій менеджменту (методи маркетингових досліджень; методи економічної діагностики; методи прогнозування і планування; методи проектування організаційних структур управління; методи мотивування; методи контролювання; методи створення і розвитку організаційної культури, методи оцінювання соціальної, організаційної та економічної ефективності в менеджменті тощо).</li> <li>- методи менеджменту (адміністративні, економічні, соціально-психологічні, технологічні);</li> <li>- технології обґрунтування управлінських рішень (економічний аналіз, СППР, сучасний інструментарій штучного інтелекту в сфері менеджменту).</li> </ul> <p><i>Інструменти та обладнання:</i> інформаційні системи та програмні продукти, що застосовуються в менеджменті.</p>
<b>Орієнтація освітньої програми</b>	Освітньо-наукова програма
<b>Особливості програми</b>	<p><b>Освітня складова програми.</b> Програма реалізується у невеликих групах дослідників.</p> <p>Програма передбачає диференційований підхід до підготовки здобувачів.</p> <p>Програма передбачає 44 кредити ЄКТС для обов'язкових навчальних дисциплін за такими циклами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оволодіння загальнонауковими (філософськими компетентностями) – 4 кредити;</li> <li>- вивчення іноземної мови (здобуття мовних компетентностей, достатніх для представлення та обговорення результатів наукової роботи іноземною мовою) – 8 кредитів;</li> <li>- професійна та практична підготовка – 23 кредити;</li> <li>- набуття універсальних навичок дослідника – 9 кредитів.</li> </ul> <p>Крім цього, для вибіркових дисциплін – 16 кредитів ЄКТС.</p> <p><b>Наукова складова програми.</b> Наукова складова освітньо-наукової програми передбачає здійснення власних теоретичних та експериментальних досліджень за темою дисертації під керівництвом одного або двох наукових керівників з відповідним оформленням одержаних результатів у вигляді дисертації. Ця складова програми не вимірюється кредитами ЄКТС, а оформляється окремо у вигляді індивідуального плану наукової роботи здобувача і є складовою частиною навчального плану.</p>

	<p>Особливістю наукової складової освітньо-наукової програми підготовки докторів філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент» є те, що окрім складові власних наукових досліджень здобувачі зможуть виконувати під час практичних занять з дисциплін професійної підготовки.</p>
<b>4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання</b>	
<b>Академічні права випускників</b>	Здобуття наукового ступеня доктора наук та додаткових кваліфікацій у системі освіти дорослих
<b>Придатність до працевлаштування</b>	<p>Працевлаштування у науково-дослідних установах, закладах вищої освіти, інших установах та організаціях, що здійснюють дослідження та/або підготовку фахівців у сфері менеджменту.</p> <p><i>Посади згідно класифікатора професій України (ДК 003:2010 (діючого)):</i></p> <p>Асистент (2310.2), доцент (2310.1), професор (2310.1), директор (керівник) малого промислового підприємства (фірми) (1312), директор (начальник) організації (виробничо-торгівельної, економічної, фінансової, дослідної) (1210.1), директор (начальник) професійного навчально-виховного закладу (професійно-технічного училища, професійного училища і т. ін.) (1210.1), директор (начальник, інший керівник) підприємства (1210.1), директор (ректор, начальник) вищого навчального закладу (технікуму, коледжу, інституту, академії, університету і т. ін.) (1210.1), директор курсів підвищення кваліфікації (1210.1), директор науково-дослідного інституту (1210.1), директор центру підвищення кваліфікації (1229.4), завідувач (начальник) відділу (виробничого, торгівельного, економічного, фінансового, дослідного, науково-дослідного та ін.) (1237.2), завідувач відділення у коледжі (1221.2), завідувач лабораторії (науково-дослідної) (1237.2), головний механік (1221.1), молодший науковий співробітник (2213.1), науковий співробітник (2213.1).</p> <p>Керівні працівники апарату центральних органів державної влади (1229.1), керівні працівники апарату місцевих органів державної влади та місцевого самоврядування (1229.3), керівники підрозділів у сфері освіти та виробничого навчання (1229.4), менеджер систем якості - 1393; менеджер з адміністративної діяльності; менеджер з логістики; менеджер (управитель) із зовнішньоекономічної діяльності; менеджер із зв'язків з громадськістю - 1475.4; менеджер з персоналу - 1477.1; - менеджер з організації</p>

	<p>консультативних послуг – 1479; вищі посадові особи державних органів влади – 1120; керівники підприємств, установ та організацій – 1210; керівники фінансових, бухгалтерських, економічних, юридичних та адміністративних підрозділів та інші керівники – 1231; менеджери (управителі) систем з інформаційної безпеки – 1495; професіонали у сфері державної служби, маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності - 2419.</p> <p><i>Mісце працевлаштування.</i> Міністерство розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства України, підприємства державної та приватної власності, ЗВО (коледжі, технікуми, інститути, академії, університети), науково-дослідні інститути (станції, лабораторії), обласні управління економіки, департаменти економічного розвитку і торгівлі, економічної політики та ін., органи місцевого самоврядування, громадські організації.</p>
--	---

<b>Подальше навчання</b>	<p>Навчання для розвитку та самовдосконалення у науковій та професійній сферах діяльності, а також інших споріднених галузях наукових знань:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- підготовка на 10-ому (постдокторському) рівні НРК України у галузі управління та адміністрування;</li> <li>- навчання на 9-ому (докторському) рівні НРК України у споріднених галузях наукових знань; освітні програми, дослідницькі гранти та стипендії (у тому числі і за кордоном), що містять додаткові освітні компоненти.</li> </ul>
--------------------------	--

## **5 – Вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за освітніми програмами відповідної спеціальності, та їх результатів навчання**

<b>Вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за освітньо-науковою програмою та їх результатів навчання</b>	Для здобуття освітньо-наукового ступеня доктора філософії зі спеціальності 073 Менеджмент можуть вступати особи, які здобули освітній ступінь магістра. Програма фахових вступних випробувань для осіб, що здобули попередній ступінь вищої освіти за іншими спеціальностями повинна передбачати перевірку набуття особою компетентностей та результатів навчання, що визначені стандартом вищої освіти зі спеціальності 073 Менеджмент для другого (магістерського) рівня вищої освіти.
---	--

## **6 - Обсяг кредитів ЄКТС, необхідних для здобуття відповідного ступеня вищої освіти**

<b>Обсяг кредитів ЄКТС, необхідних для здобуття</b>	Обсяг освітньої складової освітньо-наукової програми підготовки доктора філософії становить 60 кредитів ЄКТС.
---	---

<b>відповідного ступеня вищої освіти</b>	Мінімум 30% обсягу освітньої програми має бути спрямовано на забезпечення результатів навчання за спеціальністю, що визначені Стандартом вищої освіти.
<b>7 – Викладання та оцінювання</b>	
<b>Викладання та навчання</b>	<p>Підхід до викладання та навчання передбачає:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- впровадження активних методів навчання, що забезпечують особистісно-зорієнтований підхід і розвиток мислення у здобувачів;</li> <li>- тісна співпраця здобувачів зі своїми науковими керівниками;</li> <li>- підтримка та консультування здобувачів з боку науково-педагогічних та наукових працівників ЦНТУ і галузевих науково-дослідних інститутів;</li> <li>- залучення до консультування здобувачів визнаних фахівців-практиків провідних підприємств міста та області;</li> <li>- інформаційну підтримку щодо участі здобувачів у конкурсах на одержання наукових стипендій, премій, грантів (у тому числі у міжнародних);</li> <li>- надання можливості здобувачам приймати участь у підготовці наукових проектів на конкурси Міністерства освіти і науки України;</li> <li>- безпосередню участь у виконанні бюджетних та ініціативних науково-дослідних робіт.</li> </ul>
<b>Оцінювання</b>	<p><b><i>Освітня складова програми.</i></b> Підсумковий контроль успішності навчання здобувача проводиться у формі екзамена або заліку за результатами вивчення обов'язкових та вибіркових дисциплін освітньої програми.</p> <p>Оцінювання навчальних досягнень здійснюється за 100-балльною (рейтинговою) шкалою ЄКТС (ECTS), національною 4-х бальною шкалою («відмінно», «добре», «задовільно», «не задовільно») і вербальною («зараховано», «не зараховано») системами. Види контролю: поточний, тематичний, періодичний, підсумковий, самоконтроль.</p> <p><b><i>Наукова складова програми.</i></b> Оцінювання наукової діяльності здобувачів здійснюється на основі кількісних та якісних показників, що характеризують підготовку наукових праць, участь у конференціях, підготовки окремих частин дисертації відповідно до затвердженого індивідуального плану наукової роботи здобувача. Звіти здобувачів, за результатами виконання індивідуального плану, щорічно затверджуються на засіданні кафедр, вченій раді факультету та науково-методичній раді ЗВО з рекомендацією продовження (або припинення) навчання за означенім рівнем освіти. Кінцевим результатом навчання здобувача є належним чином оформленій, за результатами наукових досліджень, рукопис дисертації, її</p>

	публічний захист та отримання освітньої кваліфікації доктора філософії зі спеціальності 073 «Менеджмент».
<b>8 – Програмні компетентності</b>	
<b>Інтегральна компетентність</b>	Здатність продукувати нові ідеї, розв'язувати комплексні проблеми у галузі управління та адміністрування, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики застосовувати новітні методології наукової та педагогічної діяльності, здійснювати власні наукові дослідження, результати яких мають наукову новизну, теоретичне та практичне значення.
<b>Загальні компетентності (ЗК)</b>	<p>ЗК01. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.</p> <p>ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</p> <p>ЗК03. Здатність працювати в міжнародному контексті.</p> <p>ЗК04. Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної добросесності.</p> <p>ЗК05. Здатність до критичного мислення генерування нових складних ідей, аналізу та синтезу цілісних знань.</p> <p>ЗК06. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).</p> <p>ЗК07. Здатність оцінювати та забезпечувати якість дослідницької та наукової діяльності, визначати соціальну значимість їх результатів.</p> <p>ЗК08. Здатність працювати в команді, брати на себе відповідальність задля досягнення поставленої мети</p>
<b>Спеціальні (фахові, предметні) компетентності</b>	<p>СК01. Здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямах.</p> <p>СК02. Здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами, опрацьовувати наукову літературу з управління та адміністрування та ефективно використовувати нову інформацію з різних джерел.</p> <p>СК03. Здатність здійснювати науково-педагогічну діяльність у сфері менеджменту в закладах вищої освіти.</p>

	<p>СК04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямах та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.</p> <p>СК05. Здатність обґрунтовано обирати та використовувати методи та інструменти для виявлення та проведення перспективних наукових досліджень у сфері менеджменту.</p> <p>СК06. Здобуття глибинних знань з менеджменту, зокрема розуміння теоретичних і практичних проблем, історії розвитку та сучасного стану наукових знань, критичного аналізу основних концепцій, оволодіння науковою термінологією.</p> <p>СК07. Набуття універсальних навичок дослідника у сфері менеджменту, зокрема застосування сучасних інформаційних технологій у науковій діяльності, проведення наукових досліджень у сфері кластерних процесів.</p> <p>СК08. Здатність до використання інформаційно-комунікативних технологій, новітнього програмного забезпечення, для продукування нових знань та проведення досліджень у галузі менеджменту.</p> <p>СК09. Здатність до проведення досліджень в галузі менеджменту на різних рівнях, прогнозування тенденцій розвитку глобальних економічних процесів, розробку шляхів удосконалення їх розвитку та забезпечення національної та міжнародної безпеки.</p>
--	--

## **9 – Програмні результати навчання**

РН01. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.

РН02. Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях.

РН03. Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні і комп’ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямах.

РН04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв’язувати

значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів.

РН05. Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці.

РН06. Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів.

РН07. Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту.

РН08. Розробляти і викладати спеціальні навчальні дисципліни з менеджменту у закладах освіти.

РН09. Здійснювати критичний аналіз, узагальнювати результати наукових досліджень, формулювати та обґрутувати висновки і пропозиції щодо розвитку концептуальних і методологічних знань у галузі менеджменту.

РН10. Володіти навичками розробки інноваційних комплексних проектів у галузі менеджменту та навичками лідерства й автономності під час їх реалізації.

РН11. Володіти навичками проведення глибинних досліджень в галузі менеджменту мікро, мезо та макро рівнів, розуміння функціонування міжнародних ринків та основних механізмів забезпечення національної та міжнародної безпеки.

## **10 – Система внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності**

<b>Система внутрішнього забезпечення якості</b>	Система внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності ЦНТУ передбачає здійснення таких процедур і заходів: 1) визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти; 2) здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм; 3) щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних і педагогічних працівників та регулярне оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті університету; 4) забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників; 5) забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, у тому числі самостійної роботи аспірантів за освітніми програмами; 6) забезпечення наявності інформаційних систем для
---	---

	<p>ефективного управління освітнім процесом;</p> <p>7) забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;</p> <p>8) забезпечення дотримання академічної добросовісності працівниками ЦНТУ та здобувачами вищої освіти, у тому числі створення і забезпечення функціонування ефективної системи запобігання та виявлення академічного плаґіату;</p> <p>9) інших процедур і заходів.</p>
--	---

## **9 – Ресурсне забезпечення реалізації програми**

<b>Кадрове забезпечення</b>	<p>У викладанні навчальних дисциплін обов'язкової частини змісту навчання беруть участь доктори наук, професори, кандидати наук, доценти, які мають відповідний стаж практичної, наукової та педагогічної роботи у відповідності до діючих кадрових вимог, що засвідчується виконанням за останні п'ять років не менше чотирьох умов, зазначених у пункті 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти, затверджених Постановою КМУ від 30 грудня 2015 р. № 1187 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24 березня 2021 р. № 365).</p>
<b>Матеріально-технічне забезпечення</b>	<p>Матеріально-технічне забезпечення освітньої діяльності освітньо-професійної програми «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» включає:</p> <p>1. Забезпеченість приміщеннями для проведення навчальних занять та контрольних заходів (6 кв. метрів на одну особу).</p> <p>2. Забезпеченість мультимедійним обладнанням для одночасного використання в навчальних аудиторіях (понад 30% кількості аудиторій).</p> <p>3. Наявність соціально-побутової інфраструктури, у тому числі:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- бібліотеки з трьома читальними залами;</li> <li>- їдальні, двох кафе;</li> <li>- актового залу на 500 місць;</li> <li>- спортивного залу;</li> <li>- спортивних майданчиків (футбольне поле, баскетбольне поле, тренажерний);</li> <li>- медичного пункту.</li> </ul> <p>4. Забезпеченість студентів гуртожитком (четири гуртожитки забезпечують 100% потреби).</p> <p>5. Використання у навчальному процесі двох</p>

	комп'ютерних класів кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності, з використанням спеціалізованих пакетів прикладних програм.
<b>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</b>	<p>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення професійної підготовки фахівців ОНП «Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент» третього (освітньо-наукового) рівня проводиться у відповідності до технологічних вимог щодо навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності відповідного рівня ВО (додаток 5 до Ліцензійних умов, затверджених Постановою Кабінету Міністрів України від 30.12.2015 р. № 1187), при реалізації:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- функціонування офіційного сайту ЦНТУ (kntu.kr.ua);</li> <li>- точок бездротового доступу до мережі Інтернет;</li> <li>- необмеженого доступу до мережі Інтернет;</li> <li>- роботи наукової бібліотеки та читальних залів;</li> <li>- віртуального навчального середовища «Moodle»;</li> <li>- навчальних і робочих планів;</li> <li>- графіків навчального процесу;</li> <li>- силabusів навчальних дисциплін;</li> <li>- навчально-методичних комплексів дисциплін;</li> <li>- навчальних та робочих програм дисциплін;</li> <li>- дидактичних матеріалів для самостійної та індивідуальної роботи здобувачів з дисциплін;</li> <li>- методичних матеріалів та програм практик;</li> <li>- критеріїв оцінювання рівня підготовки.</li> </ul>

## **10 – Академічна мобільність**

<b>Національна кредитна мобільність</b>	ЦНТУ творчо співпрацює з науково-дослідними установами України, НАН України та НААН України, підтримує тісні зв'язки із спорідненими навчальними закладами України.
<b>Міжнародна кредитна мобільність</b>	<p>Працюють програми обмінів для студентів, викладачів і науковців країн Європи – Erasmus та обміну студентами між університетами європейського континенту – TEMPUS/TACIS.</p> <p>Міжнародну співпрацю представляють: Технічний університет Дрездена, Університет підвищення кваліфікації; Німецька агротехнічна школа м. Нінбург (всі – Німеччина); Північно-західний інженерний університет механіки та електрики (КНР); Національний заклад вищої агрономічної освіти Діжону ENESAD (Франція); Сільськогосподарський ліцей Луї Пастера (Клермон-Ферран, Франція); Гірничий університет міста Леобен (Австрія); Батумський державний університет ім. Шота Руставелі (Грузія);</p>

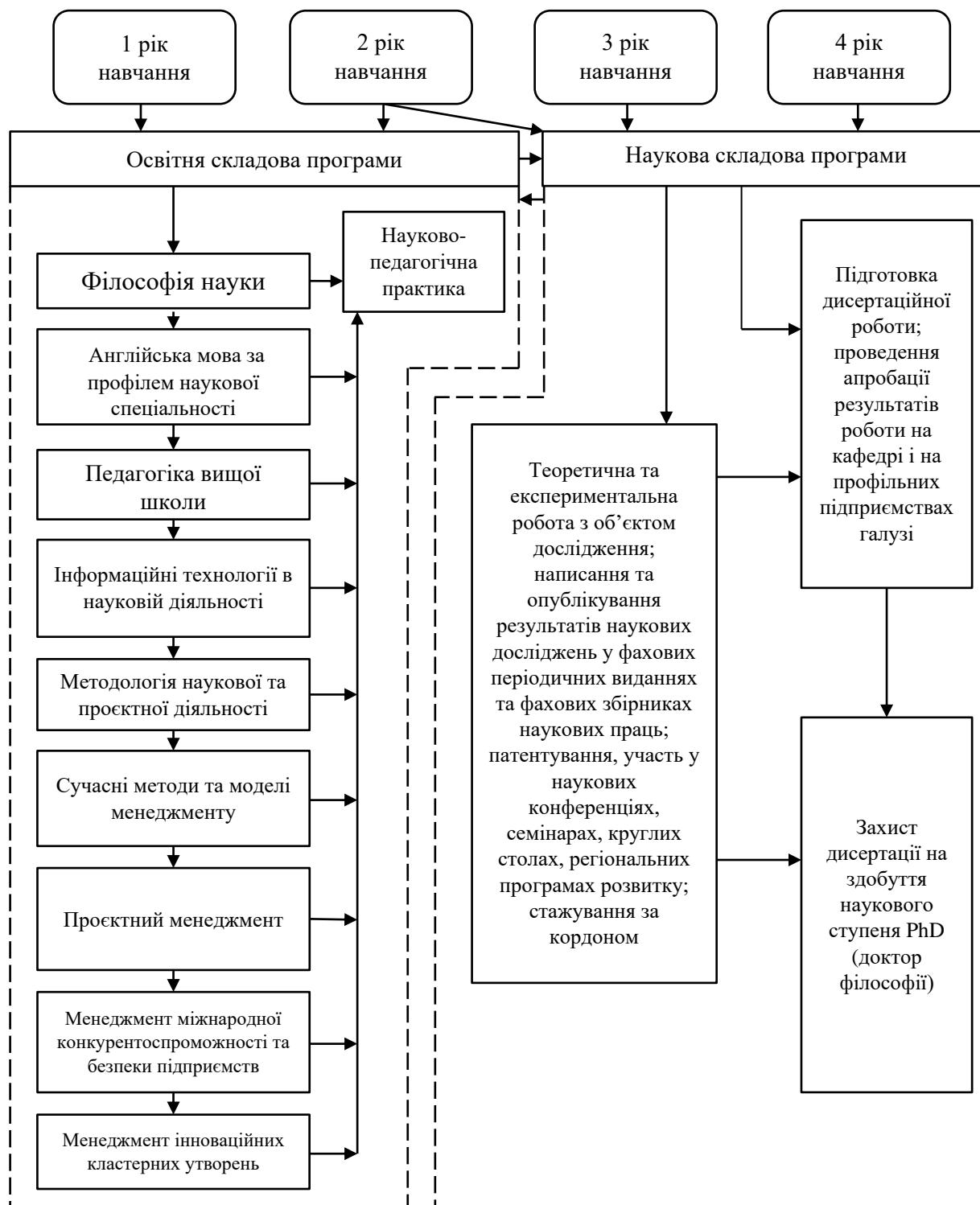
	Університет інформатики та прикладних знань (Лодзь, Польща); Білостоцький університет (Польща); Університет економіки у місті Бидгощ, Польща (Wyższa Szkoła Gospodarki, WSG); Центрально-Європейський Університет, м. Скаліца (Словачка Республіка), Державний MohawkCollege (Канада) та інші.
<b>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти</b>	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою мовною підготовкою.

## 2. Перелік компонент освітньо-наукової програми та їх логічна послідовність

### 2.1. Перелік компонент ОП

Код н/д	Компонент освітньої програми (навчальні дисципліни, практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
-1-	-2-	-3-	-4-
<b>ОСВІТНЯ СКЛАДОВА ПРОГРАМИ</b>			
<b>1. Оволодіння загальнонауковими (філософськими) компетентностями</b>			
OK 1	Філософія науки	4	екзамен
<b>Всього за складовою</b>		<b>4</b>	
<b>2. Здобуття мовних компетентностей</b>			
OK 2	Англійська мова за профілем наукової спеціальності	8	екзамен
<b>Всього за складовою</b>		<b>8</b>	
<b>3. Набуття універсальних навичок дослідника</b>			
OK 3	Педагогіка вищої школи	3	залік
OK 4	Інформаційні технології в науковій діяльності	3	залік
OK 5	Методологія наукової та проектної діяльності	3	залік
<b>Всього за складовою</b>		<b>9</b>	
<b>4. Здобуття компетентностей зі спеціальності</b>			
OK 6	Сучасні методи та моделі менеджменту	5	екзамен
OK 7	Проектний менеджмент	4	екзамен
OK 8	Менеджмент міжнародної конкурентоспроможності та безпеки підприємств	4	екзамен
OK 9	Менеджмент інноваційних кластерних утворень	4	залік
<b>Всього за складовою</b>		<b>17</b>	
<b>5. Практична підготовка</b>			
OK 10	Науково-педагогічна практика	6	диференційований залік
<b>Загальний обсяг обов'язкових компонент</b>		<b>44</b>	
<b>5. Вибіркові компоненти</b>			
BK 1	Дисципліна за вибором здобувача 1	4	залік
BK 2	Дисципліна за вибором здобувача 2	4	залік
BK 3	Дисципліна за вибором здобувача 3	4	залік
BK 4	Дисципліна за вибором здобувача 3	4	залік
<b>Всього за складовою</b>		<b>16</b>	
<b>Загальний обсяг вибіркових компонент</b>		<b>16</b>	
<b>ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ СКЛАДОВОЇ ОСВІТНЬО-НАУКОВОЇ ПРОГРАМИ</b>		<b>60</b>	

### 3. Структурно-логічна схема освітньо-наукової програми



### **3. Форма атестації здобувачів вищої освіти**

Форми атестації здобувачів вищої освіти	Атестація здобувачів освітнього ступеня доктора філософії здійснюється у формі публічного захисту дисертації
Вимоги до дисертації на здобуття ступеня доктора філософії	<p>Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії є самостійним розгорнутим дослідженням, що пропонує розв'язання комплексної проблеми в сфері менеджменту або на її межі з іншими спеціальностями, результати якого становлять оригінальний внесок у теорію менеджменту та оприлюднені у наукових публікаціях в рецензованих наукових виданнях.</p> <p>Дисертація не повинна містити академічного плагіату, фальсифікації, фабрикації.</p> <p>Дисертація має бути розміщена на сайті закладу вищої освіти (наукової установи).</p>
Обсяг дисертації на здобуття ступеня доктора філософії	<p>Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії повинна мати обсяг основного тексту 6,5-9 авторських аркушів, оформленіх відповідно до вимог, установленіх МОН.</p> <p>До загального обсягу дисертації не включаються таблиці та ілюстрації, які повністю займають площу сторінки.</p> <p>Один авторський аркуш дорівнює 40 тис. друкованих знаків, враховуючи цифри, розділові знаки, проміжки між словами, що становить близько 24 сторінок друкованого тексту при оформленні дисертації за допомогою комп'ютерної техніки з <b>використанням текстового пілатопа Word· шрифт - Times New Roman· розмір - 14pt</b>.</p>

Таблиця 1

**Матриця відповідності визначених Стандартом компетентностей дескрипторам НРК**

<b>Класифікація компетентностей</b>	<b>Знання</b>	<b>Уміння</b>	<b>Комунікація</b>	<b>Відповіальність і автономія</b>
<b>Перелік компетентностей</b>	<b>ЗН1</b> Концептуальні та методологічні знання в галузі чи на межі галузей знань або професійної діяльності.	<b>УМ1</b> Спеціалізовані уміння/навички і методи, необхідні для розв'язання значущих проблем у сфері професійної діяльності, науки та/або в галузі інновацій, розширення та переоцінки вже існуючих знань і професійної практики. <b>УМ2</b> Започаткування, планування, реалізація та коригування послідовного процесу грунтovного наукового дослідження з дотриманням належної академічної доброчесності. <b>УМ3</b> Критичний аналіз, оцінка і синтез нових та комплексних ідей.	<b>K1</b> Вільне спілкування з питань, що стосуються сфери наукових експертних знань, з колегами, широкою науковою спільнотою, суспільством загалом. <b>K2</b> Використання академічної та професійної мови у процесів у передових контекстах з української та іноземної мови у професійній та наукової діяльності.	<b>BA1</b> Демонстрація значної авторитетності, інноваційності, високий ступінь самостійності, академічна та професійна широчесність, послидова відданість розвитку нових ідей або процесів у передових контекстах з української та іноземної мови у професійній та наукової діяльності. <b>BA2</b> Здатність до безперервного саморозвитку та самовдосконалення.
<b>Загальні компетентності</b>				
3K01	<b>ЗН1</b>	<b>УМ1</b> <b>УМ3</b>	<b>K2</b>	<b>BA2</b>
3K02	<b>ЗН1</b>	<b>УМ2</b> <b>УМ3</b>		<b>BA1</b> <b>BA2</b>
3K03		<b>УМ3</b>	<b>K1</b> <b>K2</b>	<b>BA1</b>
3K04	<b>ЗН1</b>	<b>УМ1</b>	<b>K1</b>	<b>BA1</b> <b>BA2</b>
3K05	<b>ЗН1</b>	<b>УМ3</b>		<b>BA1</b>
3K06	<b>ЗН1</b>		<b>K1</b> <b>K2</b>	<b>BA1</b>
3K07	<b>ЗН1</b>	<b>УМ3</b>		<b>BA2</b>
3K08	<b>ЗН1</b>	<b>УМ1</b>	<b>K1</b> <b>K2</b>	

<b>Класифікація компетентностей</b>	<b>Знання</b>	<b>Уміння</b>	<b>Комунікація</b>	<b>Відповіальність і автономія</b>
<b>Перелік компетентностей</b>	<b>ЗН1</b> Концептуальні та методологічні знання в галузі чи на межі професійної діяльності.	<b>УМ1</b> Спеціалізовані уміння/навички і методи, необхідні для розв'язання значущих проблем у сфері професійної діяльності, науки та/або інновацій, розширення та переоцінки вже існуючих знань і професійної практики. <b>УМ2</b> Започаткування, планування, реалізація та коригування послідовного процесу грунтовного наукового дослідження дотриманням належної добродетелі.	<b>K1</b> Вільне спілкування з питань, що стосуються сфери наукових та експертних знань, з колегами, широкою науковою спільнотою, суспільством загалом. <b>K2</b> Використання академічної української та іноземної мови у процесів у передових дослідженнях.	<b>ВА1</b> Демонстрація значої авторитетності, інноваційності, високий ступінь самостійності, академічна та професійна доброчесність, послідовна віданість розвитку нових ідей та контекстах професійної та наукової діяльності. <b>ВА2</b> Здатність до безперервного саморозвитку та самовдосконалення.

**Спеціальні (фахові) компетентності**

CK01	<b>ЗН1</b>	<b>УМ1</b> <b>УМ3</b>	<b>K1</b>	<b>BA1</b>
CK02			<b>K1</b> <b>K2</b>	
CK03		<b>УМ1</b>	<b>K2</b>	<b>BA2</b>
CK04	<b>ЗН1</b>	<b>УМ2</b>		<b>BA1</b>
CK05	<b>ЗН1</b>	<b>УМ1</b>		<b>BA1</b>
CK06	<b>ЗН1</b>	<b>УМ1</b>	<b>K1</b>	
CK07		<b>УМ2</b> <b>УМ3</b>		<b>BA1</b>
CK08	<b>ЗН1</b>	<b>УМ1</b>		<b>BA1</b>
CK09	<b>ЗН1</b>	<b>УМ2</b> <b>УМ3</b>		<b>BA1</b> <b>BA2</b>

Таблиця 2

## Матриця відповідності визначених результатів навчання та компетентностей

	Програмні результати навчання	Загальні компетентності								Спеціальні (фахові) компетентності								
		1	2	3	4	5	6	7	8	1	2	3	4	5	6	7	8	9
РН01	Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.		+		+	+						+		+		+	+	
РН02	Вільно презентувати та обговорювати з фахівцями і нефахівцями результати досліджень, наукові та прикладні проблеми менеджменту державною та англійською мовами, кваліфіковано відображати результати досліджень у наукових публікаціях у провідних міжнародних наукових виданнях.				+			+				+	+					
РН03	Розробляти та досліджувати концептуальні, математичні і комп'ютерні моделі процесів і систем, ефективно використовувати їх для отримання нових знань та/або створення інноваційних продуктів у галузі менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямах.	+	+			+						+		+		+	+	
РН04	Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів.		+	+	+	+	+	+	+					+		+	+	+
РН05	Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці.	+	+			+						+		+	+	+		
РН06	Планувати і виконувати наукові і прикладні дослідження з менеджменту та дотичних міждисциплінарних напрямів з використанням сучасних інструментів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми; складати пропозиції щодо фінансування досліджень та/або проектів.		+	+		+	+	+	+					+	+	+		+
РН07	Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту.							+	+					+		+		
РН08	Розробляти і викладати спеціальні навчальні дисципліни з менеджменту у закладах освіти		+		+							+	+					
РН09	Здійснювати критичний аналіз, узагальнювати результати наукових досліджень, формулювати та обґрунтovувати висновки і пропозиції щодо розвитку концептуальних і методологічних знань у галузі менеджменту.	+	+			+						+			+	+	+	+
РН10	Володіти навичками розробки інноваційних комплексних проектів у галузі менеджменту та навичками лідерства й автономності під час їх реалізації.	+			+	+		+	+					+	+			+
РН11	Володіти навичками проведення глибинних досліджень в галузі менеджменту мікро, мезо та макро рівнів, розуміння функціонування міжнародних ринків та основних механізмів забезпечення національної та міжнародної безпеки.	+		+		+		+		+				+	+	+	+	+

**4. Матриця відповідності програмних компетентностей  
компонентам освітньої програми**

**Загальні компетентності**

	<b>OK 1</b>	<b>OK 2</b>	<b>OK 3</b>	<b>OK 4</b>	<b>OK 5</b>	<b>OK 6</b>	<b>OK 7</b>	<b>OK 8</b>	<b>OK 9</b>	<b>OK 10</b>
<b>ІК</b>	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
<b>ЗК 1</b>	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
<b>ЗК 2</b>	+		+	+	+	+	+	+	+	+
<b>ЗК 3</b>		+		+		+	+	+		
<b>ЗК 4</b>					+	+	+	+		
<b>ЗК 5</b>			+		+	+	+	+		
<b>ЗК 6</b>		+		+	+	+	+	+		+
<b>ЗК 7</b>	+	+	+	+	+					+
<b>ЗК8</b>			+			+	+	+	+	+

### **Фахові компетентності**

	<b>OK 1</b>	<b>OK 2</b>	<b>OK 3</b>	<b>OK 4</b>	<b>OK 5</b>	<b>OK 6</b>	<b>OK 7</b>	<b>OK 8</b>	<b>OK 9</b>	<b>OK 10</b>
<b>CK 1</b>	+		+	+	+	+	+	+	+	
<b>CK 2</b>		+	+							
<b>CK 3</b>		+	+							+
<b>CK 4</b>			+	+		+				
<b>CK 5</b>	+			+	+					+
<b>CK 6</b>				+	+	+	+	+	+	
<b>CK 7</b>				+	+	+	+	+	+	
<b>CK 8</b>				+		+				
<b>CK 9</b>								+	+	+

**Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН)**  
**відповідним компонентам освітньої програми**

	<b>ОК 1</b>	<b>ОК 2</b>	<b>ОК 3</b>	<b>ОК 4</b>	<b>ОК 5</b>	<b>ОК 6</b>	<b>ОК 7</b>	<b>ОК 8</b>	<b>ОК 9</b>	<b>ОК 10</b>
<b>ПРН 1</b>				+			+			
<b>ПРН 2</b>	+	+			+					+
<b>ПРН 3</b>				+	+		+		+	
<b>ПРН 4</b>				+	+	+	+	+	+	
<b>ПРН 5</b>			+		+	+				+
<b>ПРН 6</b>	+	+		+	+	+	+	+	+	
<b>ПРН 7</b>				+	+		+			
<b>ПРН 8</b>	+	+	+							+
<b>ПРН 9</b>	+					+	+	+	+	
<b>ПРН 10</b>					+		+		+	
<b>ПРН 11</b>						+	+	+	+	