



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



Кафедра аудиту, обліку та оподаткування

СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назва курсу	Аналітичне забезпечення розробки та реалізації управлінських рішень
Викладач 	Алла ЛИСЕНКО, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри аудиту, обліку та оподаткування
Контактний тел.	+38(066) 191-62-79
Е-mail:	lysenkoalla2010@ukr.net
Обсяг та ознаки дисципліни	Вибіркова дисципліна, змістових модулів – 2. Форма контролю: залік. Загальна кількість кредитів – 3, годин – 90. Формат: очний (offline / facetoface) / дистанційний (online). Мова викладання: українська / англійська.
Консультації	Консультації проводяться відповідно до Графіка, розміщеного в інформаційному ресурсі moodle.kntu.kr.ua; у режимі відео конференцій Zoom, через електронну пошту, Viber, Messenger, Telegram за домовленістю.
Пререквізити	Особливі умови відсутні.

1. Мета і завдання дисципліни

Метою вивчення навчальної дисципліни «Аналітичне забезпечення розробки та реалізації управлінських рішень» є формування у здобувачів вищої освіти системи знань, необхідних для оволодіння теоретико-методичними засадами розроблення, прийняття (ухвалення) й реалізації управлінських рішень на основі освоєння ними базових підходів щодо формування аналітичного забезпечення, використання методів економічного аналізу в умовах функціонування управлінських систем.

Завдання вивчення дисципліни:

- формування компетентностей, важливих для особистісного розвитку майбутніх фахівців та забезпечення їхньої конкурентоспроможності на сучасному ринку праці;

- теоретична підготовка здобувачів з питань еволюції знань, змісту та ролі економічної науки у вирішенні суспільних завдань, засвоєння ними базових теоретико-методичних основ формування аналітичного забезпечення розробки та реалізації управлінських рішень;

- надання здобувачам теоретичних знань у процесі вивчення ними методів економічного аналізу, огляду сфери їх практичного використання в управлінському процесі.

2. Результати навчання

У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен

знати:

- особливості формування аналітичного забезпечення в управлінському процесі;

- існуючі підходи до підготовки, прийняття, організації виконання та контролю за виконанням управлінських рішень;

- методи системного, факторного аналізу управлінських завдань, а також методи, які застосовуються на етапі діагностики проблеми і формулювання критеріїв та обмежень;

вміти:

- здійснювати розробку варіантів управлінських рішень, організовувати контроль за їх виконанням, здійснювати оцінку ефективності управлінських рішень;

- проводити аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища;

- використовувати методи системного аналізу управлінських завдань, ситуаційного та факторного аналізу рішень, діагностувати проблеми.

набути соціальних навичок(soft-skills):

- здійснювати професійну комунікацію, ефективно пояснювати і презентувати матеріал;

- взаємодіяти в економічному середовищі.

3. Політика курсу та академічна доброчесність

Очікується, що здобувачі вищої освіти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлювати наслідки її порушення.

При організації освітнього процесу в Центральнотехнічному національному університеті здобувачі вищої освіти, викладачі та адміністрація діють відповідно до: Положення про організацію освітнього процесу; Положення про організацію вивчення вибіркового навчального дисциплін та формування індивідуального навчального плану ЗВО; Кодексу академічної доброчесності ЦНТУ.

4. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Теоретико-методичні аспекти розробки та реалізації управлінських рішень.

Тема 1. Рішення як елемент системи управління суб'єктом господарювання.

Тема 2. Управлінська інформація: її сутність, кількісна оцінка та класифікація.

Тема 3. Розробка варіантів управлінських рішень та інформаційне забезпечення вирішуваних завдань.

Тема 4. Підготовка, прийняття та організація виконання управлінських рішень.

Тема 5. Особливості прийняття управлінських рішень у різних умовах середовища.

Тема 6. Організація контролю за виконанням та оцінка ефективності управлінських рішень.

Змістовий модуль 2. Основи формування аналітичного забезпечення розробки та реалізації управлінських рішень.

Тема 7. Організаційна модель аналітичного забезпечення процесу розроблення і прийняття рішень.

Тема 8. Аналіз внутрішнього та зовнішнього середовища.

Тема 9. Методи системного аналізу управлінських завдань.

Тема 10. Ситуаційний аналіз рішень з використанням методів вивчення динаміки та методів прогнозування.

Тема 11. Методи факторного аналізу та їх використання у процесі розробки та реалізації управлінських завдань.

Тема 12. Методи, які застосовуються на етапі діагностики проблеми і формулювання критеріїв та обмежень.

5. Система оцінювання та вимоги

Види контролю: поточний, підсумковий.

Методи контролю: спостереження за навчальною діяльністю здобувачів, усне опитування, письмовий контроль.

Рейтинг студента із засвоєння дисципліни визначається за 100 бальною шкалою, у тому числі: перший рубіжний контроль – 50 балів, другий рубіжний контроль – 50 балів.

Семестровий залік полягає в оцінці рівня засвоєння здобувачем вищої освіти навчального матеріалу на лекційних, практичних, семінарських заняттях та виконання індивідуальних завдань за стобальною та дворівневою («зараховано», «не зараховано») та шкалою ЄКТС результатів навчання.

6. Рекомендована література

1. Законодавство (Сайт Верховної Ради України). URL: <https://zakon.rada.gov.ua>.
2. Катренко А. В., Пасічник В. В. Прийняття рішень: теорія та практика : підручник. - Львів : «Новий Світ - 2000», 2020. 447 с. URL: https://ns2000.com.ua/wp-content/uploads/2019/07/Pryyniattia_rishen-.pdf.
3. Лисенко А.М. Бізнес-аналіз в контексті управління сталим розвитком підприємства. Облік, аналіз, аудит та оподаткування: сучасна парадигма в умовах сталого розвитку : зб. Матеріалів VI Міжнар. наук.-практ. конф., присвяченої 20-й річниці створення кафедри аудиту; 10 грудня 2020 р. Київ, КНЕУ, 2020. С. 555 - 557. 587 с. ISBN 978-966-926-353-7. URL: <https://ir.kneu.edu.ua/server/api/core/bitstreams/83e46640-e68e-4263-8d8d-df05c35d3bc9/content>.
4. Лисенко А.М. Детермінований факторний аналіз у дослідженні фінансово-господарської діяльності малого підприємства: методичний аспект. *Держава та регіони. Науково-виробничий журнал. Серія: Економіка та підприємництво*, 2020, №3 (114), Ч. 2, с. 116-122. URL: <https://doi.org/10.32840/1814-1161/2020-3-44>; http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2020/3_2020/3_2_2020/21.pdf.
5. Лисенко А.М. Формалізація процесу прийняття рішень в аналізі та аудиті в умовах невизначеності та ризику. Облік і контроль в управлінні підприємницькою діяльністю : матеріали VII міжнародної науково-практичної конференції, 25 жовтня 2019 р. Кропивницький: ПП «Ексклюзив-систем», 2019. С. 140-142. 291 с. URL: <https://kntu.kr.ua/doc/zbirnyki/teachers/2019/5.pdf>.
6. Основи економічного аналізу : навч.-метод. посібник / В.М. Микитюк, Т.М. Паламарчук, О.П. Русак та ін.; за ред. В. М. Микитюка. – Житомир: Рута, 2018. 440 с. URL: http://ir.polissiauniver.edu.ua/bitstream/123456789/10003/1/OEA_2018_440.pdf.
7. Прийняття управлінських рішень : навчальний посібник / Ю.Є. Петруня, Б.В. Літовченко, Т.О. Пасічник та ін.; за ред. Ю. Є. Петруні. 3-тє вид., переробл. і доп. Дніпропетровськ : Університет митної справи та фінансів, 2015. 209 с. URL: <http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/handle/123456789/2416>.
8. Селезньова Г.О., Іпполітова І.Я. Оцінювання ефективності системи управління підприємством. *Ефективна економіка*. 2020. № 3. – URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7711>.
9. Теорія прийняття рішень: підручник. / За заг. ред. Бутка М. П. [М. П. Бутко, І. М. Бутко, В. П. Мащенко та ін.]. - Київ : «Центр учбової літератури», 2018. 360 с. URL: <https://files.znu.edu.ua/files/Bibliobooks/Inshi56/0041360.pdf>.
10. Bhattarai, K. (2015). Research Methods for Economics. University of Hull Business School. https://www.researchgate.net/publication/301286553_Research_Methods_for_Economics

11. GNU Regression, Econometrics and Time-Series Library. <https://gretl.sourceforge.net/index.html>.
12. Lysenko, A. (2021). Management of economic potential of agribusiness entities // Modern management: theories, concepts, implementation. Monograph. Editors: Marian Duczmal, Tetyana Nestorenko, Opole: The Academy of Management and Administration in Opole, pp. 394, p. 93-104. <https://dspace.kntu.kr.ua/handle/123456789/12064> ; https://www.academia.edu/47779455/Modern_management_theories_concepts_implementation_Monograph.
13. Sabo, R. & Boone, E. (2013). Statistical Research Methods. A Guide for Non-Statisticians. <https://link.springer.com/book/10.1007/978-1-4614-8708-1#about-this-book>.

Розглянуто і схвалено на засіданні кафедри аудиту, обліку та оподаткування,
Протокол № 1 від «29» серпня 2024 р.