



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ  
ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Кафедра економіки, менеджменту та  
комерційної діяльності



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

<b>Назва курсу</b>	<b>Проектний менеджмент</b>
<b>Викладач</b> 	Ольга В'ЮНИК, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності
<b>Контактний тел.</b>	+38(095)012-98-19
<b>E-mail:</b>	alionatkachuk2017@ukr.net
<b>Обсяг та ознаки дисципліни</b>	Вибіркова дисципліна, змістових модулів – 2. Форма контролю: залік. Загальна кількість кредитів – 4, годин – 120. Формат: очний (offline / face to face) / дистанційний (online). Мова викладання: українська.
<b>Консультації</b>	Консультації проводяться відповідно до Графіку, у т.ч. у режимі відеоконференцій Zoom, через електронну пошту, Viber, Messenger, Telegram за домовленістю.
<b>Пререквізити</b>	Особливі вимоги відсутні

**1. Мета і завдання дисципліни**

**Мета дисципліни «Проектний менеджмент»** полягає у формуванні у здобувачів освіти необхідних теоретичних знань і практичних навичок з ефективного управління проектами різних спрямувань, адаптації і впровадження проектних рішень у практичну діяльність.

**Завдання дисципліни «Проектний менеджмент»** є: вивчення основних засад з проектного менеджменту згідно поширених у світовій практиці підходів; формування у здобувачів освіти сукупності теоретичних знань і

практичних навичок реалізації основних функцій проєктного менеджменту; надати можливість оволодіти методами проєктного менеджменту на всіх фазах життєвого циклу проєкту; виробити вміння застосовувати інструменти проєктного менеджменту у професійній діяльності; ознайомити з можливостями засобів проєктного менеджменту та їх практичним застосуванням.

## **2. Результати навчання**

### **Загальні компетентності**

- Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні;
- Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);
- Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;
- Здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- Здатність до критичного аналізу подій, явищ і процесів;
- Здатність адаптуватися до нових ситуацій.

### **Спеціальні компетентності**

- Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій проєктного менеджменту;
- Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів у проєктній діяльності;
- Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління проєктами;
- Здатність розробляти проєкти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість;
- Здатність приймати ефективні управлінські рішення у проєктній діяльності та забезпечувати їх реалізацію;
- Здатність використовувати на практиці сучасні теорії та методи управління проєктами;
- Здатність ефективно здійснювати пошук засобів протидії загрозам та ризикам у проєктній діяльності.

### **Програмні результати навчання**

- Проєктувати ефективні системи управління проєктами;
- Обґрунтовувати та управляти проєктами, генерувати підприємницькі ідеї;
- Планувати проєктну діяльність у стратегічному та тактичному розрізах;
- Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині команди проєкту, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті;
- Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення проєктів;
- Здійснювати планування, розроблення та впровадження нововведень у

сфері управління ризиками в проєктній діяльності.

### **3. Політика курсу та академічна доброчесність**

Очікується, що здобувачі вищої освіти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлювати наслідки її порушення.

При організації освітнього процесу в Центральноукраїнському національному технічному університеті здобувачі вищої освіти, викладачі та адміністрація діють відповідно до: Положення про організацію освітнього процесу; Положення про організацію вивчення вибіркових навчальних дисциплін та формування індивідуального навчального плану ЗВО; Кодексу академічної доброчесності ЦНТУ.

### **4. Програма навчальної дисципліни**

*Змістовий модуль 1. Теоретичні та методичні засади проєктного менеджменту*

#### **Тема 1. Сутність проєктів та проєктного менеджменту.**

Поняття проєкту. Сутність та характеристика проєктної діяльності. Умови виникнення проєктів. Класифікація проєктів. Управління проєктами як специфічна галузь менеджменту. Еволюція методів управління проєктами. Зацікавлені особи та учасники проєкту. Життєвий цикл проєкту (ЖЦП). Фази ЖЦП. Сутність та особливості управління проєктами. Проєктна тріада (час, бюджет, зміст робіт). Рівні управління проєктами.

#### **Тема 2. Цілі проєкту та обґрунтування його доцільності, аналіз середовища.**

Формування цілі проєкту. SMART-аналіз. Розробка концепції проєкту. Причини ініціації проєкту. Життєвий цикл проєкту. Бізнес-план. Стандарти бізнес-планування. Оцінка варіантів інвестиційних рішень. Структура проєктного аналізу. Технічний, фінансовий, економічний, соціальний, інституціональний аналіз. Аналіз ризику. Середовище проєкту. Зацікавлені особи та учасники проєкту. SWOT-аналіз проєкту. PEST-аналіз зовнішнього середовища проєкту.

#### **Тема 3. Проєктування організаційних структур в управлінні проєктами.**

Послідовність розробки організаційних структур для виконання проєкту. Розподіл ролей в команді проєкту. Форми проєктних структур. Відокремлений проєкт. Матричний проєкт. Функціональний проєкт. Гібридна організаційна структура проєкту. Стадії розвитку команди.

#### **Тема 4. Організація менеджменту та взаємодії під час проєктної діяльності.**

Використання адміністративних та економічних методів менеджменту у

проектній діяльності. Управління командою проекту на різних стадіях її життєвого циклу. «Силове поле» ідентифікації стейкхолдерів та оцінки їхнього впливу.

### **Тема 5. Планування в проектному менеджменті та проектний цикл.**

Планування реалізації проекту. Розбиття на етапи і роботи, встановлення взаємозв'язків між роботами, оцінка тривалості робіт, необхідних для виконання ресурсів та їх вартості. Цілі, призначення та види планів. Розробка плану управління проектом. Сутність і функції структуризації проекту. Моделі структуризації проектів. Дерево ціле. Дерево рішень. Дерево робіт. Організаційна структура виконавців. Матриця відповідальності. Сіткова модель. Структура споживання ресурсів. Структура витрат. Фінансове планування за проектом. Розробка проектно-кошторисної документації та контроль.

### **Тема 6. Формування ієрархії структури робіт проекту.**

Визначення структури проекту на етапі планування. Переваги ієрархічної структури робіт. Правила формування ієрархії структури проекту. Управління окремими компонентами проекту. Сфери використання структурних моделей проекту. Work Breakdown Structure (WBS). Основні завдання структуризації проекту. Послідовність здійснення структуризації.

## **Змістовий модуль 2. Практичний інструментарій проектного менеджменту**

### **Тема 7. Управління часом у проектній діяльності: засоби та інструменти.**

Процеси управління часом проекту. Планування управління графіком проекту. Визначення операцій. Визначення послідовності операцій. Оцінка ресурсів операцій. Оцінка тривалості операцій. Розробка графіка проекту. Контроль графіка. Календарне планування. Сіткове планування. Сітковий графік. Розміщення параметрів сіткового графіка. Метод критичного шляху (CPM – Critical Path Method). Метод оцінки і перегляду планів (PERT – Program Evaluation and Review Technique). Метод графічної оцінки і перегляду планів (GERT – Graphical Evaluation and Review Technique). Метод оцінки і перегляду планів із врахуванням ризику (VERT – Venture Evaluation and Review Technique) та метод аналізу структури робіт і відхилень (SSD – Structure, States and Deviation graph). Діаграма Ганта. Dashboard.

### **Тема 8. Складання бюджету та управління вартістю проектів.**

Бюджет проекту (деталізований та зведений). Ресурси проекту. Ресурсний конфлікт. Контрольні точки. Операційне та фінансове бюджетування. Моніторинг бюджетування. Відповідальність та мотивація в бюджетуванні. Автоматизація бюджетування. Microsoft Project, Spider Project, Primavera, Open Plan, Cobra. Методи оцінки вартості проекту.

## **Тема 9 Управління якістю проєктів.**

Поняття якості в контексті управління проєктами. Концепція управління якістю проєктів. Ключові критерії якості. Загальне управління на основі якості Total Quality Management (TQM). Процеси управління якістю. Стандарти якості. Управління забезпеченням якості проєкту. Планування якості. Ланцюжок якості. Принцип нульових дефектів. Шість сигм, бережливе виробництво (Lean Six Sigma), розгортання функцій якості. Контроль якості проєкту. Контрольні карти якості. Аудит якості. Діаграма Парето. Самооцінка. Інструменти якості Ішікави.

## **Тема 10. Оцінювання ефективності та управління ризиками у проєктній діяльності.**

Методи оцінки ефективності оцінки проєкту: формальні, неформальні (експертні). Дисконтування. Чистий дисконтований дохід (NPV). Індекс прибутковості (PI). Дисконтований коефіцієнт рентабельності інвестицій. Показник внутрішньої норми прибутковості (IRR). Дисконтований термін окупності інвестицій. Показник вигід/витрат (BCR).

Проєктний ризик. Класифікація проєктних ризиків. Причини виникнення, ознаки та наслідки різних функціональних ризиків проєктів. Планування управління проєктними ризиками. Ідентифікація проєктних ризиків. Кількісний та якісний аналіз проєктних ризиків. Способи зменшення проєктного ризику. Зменшення негативного впливу «факторів Мерфі».

## **Тема 11. Моніторинг, оцінка та звітність в управлінні проєктами.**

Поняття моніторингу проєкту. Процедура моніторингу. Етапи побудови системи моніторингу в процесі управління проєктами. Ступінь та види оцінки проєктів. Звітування за проєктом. Форми звіту.

## **Тема 12. Контроль в управлінні проєктами.**

Контроль як основа управління проєктною діяльністю. Види контролю виконання проєкту. Контролювання термінів виконання проєктів. Контроль вартості виконання робіт проєкту. Технологія оцінки проєктної діяльності. Регулювання процесу реалізації проєкту. Причини внесення змін та оцінка наслідків. Управління змінами в процесі реалізації проєкту.

## **Тема 13. Презентація проєкту: загальні рекомендації.**

Методологічні підходи до розробки презентації проєкту. Структура презентації. Стиль оформлення презентації проєкту. Методи творчого пошуку альтернативних варіантів рішень. Оцінка альтернатив рішення проблеми. Організація презентації проєкту та рекомендації щодо її проведення.

## **Тема 14. Огляд зовнішніх програм, доступних в Україні (фандрейзинг).**

Сутність, принципи фандрейзингу. Види ресурсів. Джерела надходження. Фандрейзингова діяльність та форми її підтримки. Фонди та гранти для фінансування проєктів. Планування фандрейзингової діяльності. Результат діяльності фандрейзингу.

## **5. Система оцінювання та вимоги**

Види контролю: поточний, підсумковий.

Методи контролю: спостереження за навчальною діяльністю здобувачів, усне опитування, письмовий контроль.

Рейтинг студента із засвоєння дисципліни визначається за 100 бальною шкалою, у тому числі: перший модуль – 50 балів, другий модуль – 50 балів.

Семестровий залік полягає в оцінці рівня засвоєння здобувачем вищої освіти навчального матеріалу на лекційних, практичних, семінарських або лабораторних заняттях і виконання індивідуальних завдань за стобальною та дворівневою («зараховано», «не зараховано») та шкалою ЄКТС результатів навчання.

## **6. Рекомендована література**

### **Основна**

1. Башинська І. О., Новак Н. Г. Ефективне управління проєктами підприємства. Інфраструктура ринку. 2017. Вип. 6. С. 75- 78.
2. Димова Г., Ларченко О. Розробка комп'ютерної програми розв'язання задач мережевої оптимізації // Репозитарій ХДАЕУ. 2020.
3. Ноздріна Л. В., Ящук В. І., Полотай О. І. Управління проєктами: підручник. Київ: ЦНЛ, 2019. 432 с.
3. Петренко Н. О. Управління проєктами. Київ: Центр учбової літератури, 2017. 224 с.
4. Петренко Н. О., Кустрич Л. О., Гоменюк М. О. Управління проєктами. Київ: Центр навчальної літератури, 2019. 244 с.
5. Сєдих О. Л., Чобану В. В. Оптимізація мережевого графіка комплексу робіт. Modern engineering and innovative technology. Published by : Sergeieva&Co Karlsruhe, Germany, 2018. Issue № 3. Vol. 1. March. С. 61–67.
6. Управління проєктами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
8. Heagney J. Fundamentals of project management. Amacom, 2016.

### **Додаткова**

9. Галушка В. Теоретико-методичні засади управління проєктами. Підприємництво, господарство і право. 2020. № 7. С. 430-434.
10. ДСТУ ISO 9000:2007. Системи управління якістю. Основні положення та словник термінів.
11. Zadorozhna R. (2020), “New trends in project management in the digital economy context”. I International scientific-practical conference «Economic and business administration development: scientific currencies and solutions». National

Aviation University, Kyiv, Ukraine, October 22, pp. 316–318.

12. Інститут управління проектами (Project Management Institute). URL: <https://www.pmi.org/about>

13. Смолич Д.В. Інноваційні методи управління проектами. Економічний форум. 2019. № 4. С. 50–53.

14. Burke R. Project management: planning and control techniques. New Jersey, USA, 2013.

15. Larson E. W., Gray C. F. Project management: The managerial process. 7th ed., McGraw-Hill Education, New York, 2018. 659 p.

### **Інформаційні ресурси**

16. <http://www.rada.gov.ua> – інформаційно-пошукова система законодавчих і нормативних документів України

17. <http://www.niss.gov.ua> – сайт Національного Інституту стратегічних досліджень

18. <http://www.europa.eu.int> – сайт ЄС

19. <http://www.cnn.com> – новини CNN

20. <http://www.search.global.epnet.com> – електронний формат наукових журналів

21. <http://www.inf.kiev.ua> – ділова Україна

22. <http://www.infoart.ru8000/misc/news/obzori/htm> – огляд преси

23. <http://www.isi.gov.ua> – матеріали ЄС і РЄ

Розглянуто і схвалено на засіданні кафедри економіки, менеджменту та комерційної діяльності, Протокол №1 від «28» серпня 2023 р.