



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ЦЕНТРАЛЬНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ
ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Кафедра електротехнічних систем та
енергетичного менеджменту



СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назва курсу	Управління проектами енерговикористання
Викладач 	Олександр СІРІКОВ, кандидат технічних наук, доцент, доцент кафедри електротехнічних систем та енергетичного менеджменту
Контактний тел.	+38(050) 487-50-51, +38(096) 644-96-97
Е-mail:	asirikov@i.ua
Обсяг та ознаки дисципліни	Вибіркова дисципліна, змістових модулів – 3. Форма контролю: залік. Загальна кількість кредитів – 4, годин – 120, у т.ч. лекції – 32 годин, практичні заняття – 16 годин, самостійна робота – 72 годин. Формат: очний (offline / facetoface) / дистанційний (online). Мова викладання: українська. Рік викладання – 2024.
Консультації	Консультації проводяться відповідно до Графіку, розміщеному в інформаційному ресурсі moodle.kntu.kr.ua; у режимі відео конференцій Zoom, через електронну пошту, Viber, WhatsApp за домовленістю.
Пререквізити	Ефективність засвоєння змісту дисципліни «Управління проектами енерговикористання» підвищиться, якщо студент попередньо опанував матеріал таких дисциплін як: «Енергетичний менеджмент та аудит», «Енергоефективні технології в теплотехнічних процесах та установках»; «Джерела енергії».

1. Мета і завдання дисципліни

Метою вивчення навчальної дисципліни «Управління проектами енерговикористання» є опанування основ процесу проектного менеджменту, з метою підвищення ймовірності реалізації проектів та успішності їх втілення у життя в різних галузях господарства.

Завдання вивчення дисципліни:

- надання студентам теоретичних знань щодо сутності управління проектами;
- засвоєння теоретичних, методичних та організаційних основ проектного менеджменту;
- набуття навичок виокремлення елементів процесу управління та декомпозиції цілей проекту;
- вивчення підсистем управління проектом та їх змісту, способам керування ними;
- оволодіння навичками розрахунку показників економічної ефективності проектів.

2. Результати навчання

У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач вищої освіти повинен

знати:

- сутність управління проектами;
- класифікацію та життєвий цикл проектів;
- функції та навички менеджерів проекту;
- систему управління проектами;

вміти:

- проводити декомпозицію цілей проекту;
- робити структурування проектів;
- розробляти концепцію проекту;
- розраховувати економічні показники проектів;

набути соціальних навичок(soft-skills):

- здійснювати професійну комунікацію, ефективно пояснювати і презентувати матеріал, взаємодіяти в проектній діяльності;
- небайдуже ставлення до участі у громадських та суспільних заходах.

3. Політика курсу та академічна доброчесність

Очікується, що здобувачі вищої освіти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлювати наслідки її порушення.

При організації освітнього процесу в Центральукраїнському національному технічному університеті студенти, викладачі та адміністрація діють відповідно до: Положення про організацію освітнього процесу в ЦНТУ; Положення про організацію вивчення вибіркового навчальних дисциплін у Центральноукраїнському національному технічному університеті; Положення про систему забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти у ЦНТУ;

Положення про рубіжний контроль успішності та сесійну атестацію здобувачів вищої освіти Центральноукраїнського національного технічного університету; Положення про дотримання академічної доброчесності НПП та здобувачами вищої освіти ЦНТУ; Положення про критерії оцінювання ЦНТУ.

4. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Основи управління проектами.

Тема 1. Сутність управління проектами.

Сутність проектів. Класифікація проектів. Учасники проекту.

Тема 2. Загальна характеристика управління проектами.

Життєвий цикл проекту. Значення управління проектами в сучасних умовах.

Тема 3. Менеджмент проектів.

Загальне управління проектом. Функції менеджерів в процесі управління проектами. Система управління проектами.

Тема 4. Концепція та розробка проекту.

Поняття проектів. Структуризація проектів. Розробка концепції проекту.

Тема 5. Планування проекту як складова управління проектами.

Процеси управління проектами. Розробка плану проекту. Структура розподілу (декомпозиція) робіт (СРР). Детальне календарно - сітьове планування. Взаємозв'язок між кошторисним та календарним плануванням.

Змістовий модуль 2. Система управління проектами.

Тема 6. Сутність системи управління проектами та її місце в стратегії підприємства.

Місце та значення проектів в стратегії підприємства. Поняття та значення управління проектами. Функції та задачі менеджерів проектів.

Тема 7. Структура системи управління проектами.

Організаційні структури управління проектами. Сучасні тенденції в розвитку організаційних структур управління.

Тема 8. Контроль виконання проекту.

Система оцінки і контролю в проекті. Опорний план проекту.

Тема 9. Показники виконання проекту.

Показники виконання робіт. Мета, види і напрямки моніторингу. Попередня та незалежна експертиза проектів. Постаудит проекту.

Змістовий модуль 3. Управління елементами проекту.

Тема 10. Управління часом у проекті. Визначення структури робіт.

Завдання послідовності робіт. Оцінка тривалості робіт.

Тема 11. Управління часом у проекті. Календарний план.

Розробка календарного плану. Методи та засоби розробки календарного плану. Календарний план проекту. Контроль дотримання календарного плану.

Тема 12. Управління вартістю проекту. Ресурси.

Планування ресурсів. Вхідні дані для планування ресурсів. Методи та засоби планування ресурсів. Оцінка вартості ресурсів. Вхідні дані для оцінки вартості. Методи та засоби оцінки вартості. Результати з оцінки вартості.

Тема 13. Управління вартістю проекту. Визначення бюджету і контроль вартості.

Визначення бюджету. Вхідні дані для визначення бюджету. Контроль вартості. Вхідні дані для контролю вартості. Методи та засоби контролю вартості. Результати контролю вартості.

Тема 14. Управління інформаційним зв'язком у проекті. Зміст та документи проекту.

Сутність та зміст управління комунікаціями. Учасники інформаційного обміну в проекті. Документи проекту, їхня форма, класифікація, вимоги до них.

Тема 15. Управління інформаційним зв'язком у проекті. Планування і звітність.

Планування інформаційного зв'язку. Вхідні дані для планування інформаційного зв'язку. Методи та засоби для планування інформаційного зв'язку. Звітування про виконання проекту. Вхідні дані для звітування про виконання проекту. Методи та засоби для звітування про виконання проекту.

Тема 16. Формування і розвиток проектної команди.

Формування та розвиток команди. Організація ефективної діяльності команди. Управління персоналом команди.

5. Система оцінювання та вимоги

Види контролю: поточний, підсумковий.

Методи контролю: спостереження за навчальною діяльністю здобувачів, усне опитування, письмовий контроль.

Поточний контроль проводиться на кожному аудиторному, практичному занятті та за результатами виконання завдань самостійної роботи. Він передбачає оцінювання теоретичної підготовки здобувачів вищої освіти із зазначеної теми (у тому числі, самостійно опрацьованого матеріалу) під час роботи на аудиторних заняттях та набутих практичних навичок під час виконання завдань практичних робіт.

Рейтинг студента із засвоєння дисципліни визначається за 100 бальною шкалою, у тому числі: перший рубіж – 30 балів, другий рубіж – 30 балів.

Оцінку підсумкового семестрового контролю у формі заліку становить сума балів за результатами поточних контролів та балів, набраних здобувачем вищої освіти при складанні семестрового заліку. Загальна кількість балів, виділених на проведення семестрового заліку складає 40 балів.

Семестровий залік полягає в оцінці рівня засвоєння здобувачем вищої освіти навчального матеріалу за стобальною та дворівневою («зараховано», «не зараховано») та шкалою ЄКТС результатів навчання.

6. Рекомендована література

Методичне забезпечення:

1. Управління проектами енерговикористання: Методичні вказівки до виконання практичних робіт для студентів напряму підготовки “Електротехніка та електротехнології” спеціальності 7.000008 “Енергетичний менеджмент” /Укл.: А.І.Котиш, О.І.Сіріков. – Кіровоград: КНТУ, 2010 – 55 с. (3,5 др. арк.)

2. Методичні вказівки до практичних занять і самостійної роботи з

навчальної дисципліни „Енергетичний аудит” для студентів спеціальності 7.000008 “Енергетичний менеджмент” усіх форм навчання. / Укладачі: Плешков П.Г., Серебренніков С.В., Сіріков О.І., Зінзура В.В. – Кіровоград, КНТУ, 2010. – 89 с. / (5,5 др. арк.)

Базова:

1. Блага Н. В. Управління проектами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Батенко Л.П. Управління проектами: Навчальний посібник. – К.: КНЕУ, 2004.– 231 с.
3. Тарасюк Г.М. Управління проектами: Навчальний посібник. – К.: Каравела, 2004.– 344 с.
4. Тяг Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. Управління проектами: Навчальний посібник. - Дніпропетровськ: Дніпропетровська академія управління, бізнесу та права, 2000. – 224 с.

Допоміжна:

1. «Управління проектами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П.Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.
2. Кучеренко В.Р. Управління діловими проектами: Навчальний посібник для студ. вузів.– К.: ЦНЛ, 2005.– 280 с.
3. Бакалін Ю.І. Енергозбереження та енергетичний менеджмент. Навч. посібник для ВНЗ / Харк. Інститут управління .- 2 вид.- Х.: ХТУ, 2002.- 199 с.

Інформаційні ресурси:

1. Дистанційна освіта ЦНТУ [Електронний ресурс] / МОН України. – Кропивницький, 2023. – Режим доступу: <http://moodle.kntu.kr.ua/>. – Курс «Управління проектами енерговикористання».
2. Центральноукраїнський національний технічний університет: кафедра «Електротехнічні системи та енергетичний менеджмент» [Електронний ресурс] / МОН України. – Кропивницький: Кафедра ЕТС та ЕМ, 2023. – Режим доступу: <http://etsem.kntu.kr.ua/>. – Назва з екрану.

Розглянуто і схвалено на засіданні кафедри електротехнічних систем та енергетичного менеджменту,

Протокол № 1 від « 28 » 08 2023 р.